

# STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETA ZA SPORT I FIZIČKO VASPITANJE UNIVERZITETA CRNE GORE 2019-2024

Црна Гора  
УНИВЕРЗИТЕТ ЦРНЕ ГОРЕ  
ФАКУЛТЕТ ЗА СПОРТ И ФИЗИЧКО ВАСПИТАЊЕ

Примљено:	3.12.2019		
Орг. јед.	Број	Прилог	Вриједност
	3683/1		

# MISIJA I VIZIJA

## FAKULTETA ZA SPORT I FIZIČKO VASPITANJE

### UNIVERZITETA CRNE GORE

#### **Misija**

Misija Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore je, prije svega da djeluje kao moderna institucija koja objedinjavanjem naučne, stručne i nastavne djelatnosti sprovodi adekvatno obrazovanje, uz osiguranje mobilnosti nastavnog osoblja i studenata i unapređenje izvrsnosti naše struke. Omogućavanje razvoja sportske industrije u Crnoj Gori te razvoj fizičkog vaspitanja, sporta, rekreacije i kineziterapije, pružajući studentima kvalitetno visoko obrazovanje temeljeno na principima najnovijih svjetskih naučnih dostignuća; - osnaživanje uloge Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u razvoju Univerziteta Crne Gore kao lidera u Crnoj Gori kada je visoko obrazovanje u pitanju, osposobljavanje budućeg kadra za rad u nastavnom procesu, obrazovanje kadra za rad sa djecom i omladinom u sportskim organizacijama, školicama sporta i drugim organizovanim sportskim udruženjima, kao i obrazovanje kadra za rad u sportsko-rekreativnim centrima i sportskom turizmu.

#### **Vizija**

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore jeste jedna od visoko kotiranih univerzitetskih jedinica na Univerzitetu Crne Gore, a trebalo bi da se taj trend nastavi i u predstojećem periodu i da postane još bolje pozicionirana naučno-istraživačka institucija koja predstavlja atraktivnu receptivnu destinaciju. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore predstavlja prepoznatljivu obrazovnu instituciju koja će nastaviti da obrazuje kadar za potrebe fizičkog vaspitanja, sporta, rekreacije i kineziterapije na svim nivoima obrazovanja. Kontinuiran rad na poboljšanju kvaliteta svih aspekata akademskog djelovanja trebalo bi da predstavlja imperativ u radu fakulteta, prije svega u smislu podsticanja programa međunarodne razmjene nastavnog osoblja, studenata i neakademskog osoblja, što predstavlja preduslov za uključivanje Fakulteta u još modernije naučne i istraživačke projekte.

Kontinuiran rad na poboljšanju kvaliteta svih aspekata akademskog djelovanja trebalo bi da predstavlja imperativ u radu fakulteta.

**STRATEŠKI PRAVCI  
RAZVOJA  
FAKULTETA ZA SPORT I FIZIČKO  
VASPITANJE**

## I. NASTAVNI PROCES

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore je vodeća nastavna i naučno-istraživačka institucija u Crnoj Gori, kako u oblasti sportskih nauka, tako i cjelokupnoj oblasti društveno-humanističkih nauka. Iako je samostalna univerzitetska jedinica postao tek 2008. godine, u okviru Više pedagoške škole i Filozofskog fakulteta, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore ima poluvjekovnu tradiciju u obrazovanju visoko kvalitetnog stručnog kadra u oblasti sporta i fizičkog vaspitanja, te izvođenja naučno-istraživačkih i stručnih projekata u saradnji sa industrijom sporta, tako da se, bez i malo ustručavanja, može konstatovati da on predstavlja jedan od glavnih pokretača razvoja crnogorskog sporta, ali i dijela koji se bavi preventivom i očuvanjem zdravlja crnogorskih građana. Fakultet osigurava mobilnost studenata i nastavnika, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih potencijala, razvoj novih interdisciplinarnih studijskih programa te nadzor i stalni rast kvaliteta, konkurentnosti i međunarodne kompetitivnosti nastavnog, naučnog i stručnoga rada.

**Cilj.I.1.Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore kreira i realizuje kvalitetne i inovativne studijske programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene savremenim potrebama društva i tržišta rada**

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_I.1.1 Unapređenje kvaliteta studijskih programa sa analizom uspjeha uključujući i reviziju povezanosti svih elemenata kurikuluma (opterećenje studenata, način ispitivanja i ocjenjivanja, organizacija nastave, ishodi učenja).	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Samoevaluacioni izvještaj o studijskim programima na godišnjem nivou;</li> <li>– Prijedlog za unapređenje strukture studijskih programa(godišnji);</li> <li>– Usvojene izmjene sadržaja i strukture studijskih programa (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Međunarodni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekan za nastavu;</li> <li>– Šef studijskih programa</li> <li>– Senat,</li> <li>– Komisije za kvalitet,</li> <li>– Studentski parlament;</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna objektivnost prilikom sprovođenja analiza;</li> <li>– Nedovoljna zainteresovanost sportskih klubova, organizacija, sportskih saveza, kao i privrednih subjekata u okviru sportskog turizma za usklađivanje ishoda učenja i prilagođavanja tržištu rada.</li> </ul>
A_I.1.2 Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Održane sjednice, seminari i radionice na temu definisanja kompetencija i znanja radi bolje konkurentnosti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje</li> </ul>		Kontinuirano do 2024.	

programa sa potrebama tržišta rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijedlog izmjena ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije);</li> <li>- Usklađenost upisne politike potrebama tržišta rada;</li> <li>- Broj studenata sa završenim studijama svih nivoa studija rezultat je realnih potreba tržišta rada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministarstvo prosvjete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Prodekan za nastavu,</li> <li>- Šef studijskih programa;</li> <li>- Senat,</li> <li>- Komisije za kvalitet,</li> <li>- Studentski parlament,</li> <li>- Ministarstvo prosvjete,</li> <li>- Zavod za zapošljavanje;</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kašnjenja u predviđenim (prethodnim) fazama postupka akreditacije.</li> </ul>
------------------------------------	--	--	--	--	--

**Cilj2. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje razvija programe cjeloživotnog učenja, učenja na daljinu i inovativne metode nastave i učenja**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_1.2.1 Pokretanje programa cjeloživotnog učenja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osnovan Komisija za cjeloživotno učenje na Fakultetu za sport i fv;</li> <li>- Definisani programi specijalizacija (dopuna stečenog stepena kvalifikacije)kao formalnog oblika cjeloživotnog učenja;</li> <li>- Akreditovan 1 program za cjeloživotno učenje u obimu do 60 ECTS;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- UCG;</li> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje,</li> <li>- Ministarstvo prosvjete,</li> <li>- Međunarodni projekti,</li> <li>- Privredni sektor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan;</li> <li>- Prodekani;</li> <li>- Šef studijskih programa;</li> <li>- Karijerni centar,</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta.</li> </ul>	Kraj 2021.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poteškoće prilikom akreditacije I formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja;</li> <li>- Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak komunikacije u vezi sa potrebama tržišta rada;</li> </ul>

<p>A_1.2.2</p> <p>Razvoj sistema e-učenja;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osavremenjavanje tehničke opreme i podrške za elemente sistema e-učenja;</li> <li>- Analiza i upoređivanje sa prethodnim godinama studija;</li> <li>- Omogućiti materijal za e-učenje za najmanje 10% predmeta na studijskom programu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore;</li> <li>- Fakultet za sport I fv</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan;</li> <li>- Prodekani;</li> <li>- Šef studijskih programa;</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta;</li> <li>- CIS;</li> <li>- IT kadar na FSFV.</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna finansijska sredstva, oprema i ljudski resursi za realizaciju sistema e-učenja.</li> <li>- Nedovoljna motivisanost i spremnost nastavnika.</li> </ul>
<p>A_1.2.3</p> <p>Razvoj sistema i obuka nastavnog osoblja za uvođenje kombinovanih metoda nastave (eng. blended learning approach)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvijen sistem virtuelne učionice, kolaborativnog učenja, sistema upravljanje učenjem;</li> <li>- Upotreba moodle platforme naprednih sistema online nastave;</li> <li>- Obučeno minimum 40% nastavnog osoblja za primjenu savremenih tehnologija, alata i pristupa nastavi i učenju.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore;</li> <li>- Fakultet za sport I fv;</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>- Centar informacionog sistema,</li> <li>- Karijerni centar,</li> <li>- Nastavno osoblje,</li> <li>- Studenti,</li> <li>- Eksterni eksperti.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	

### **Cilj3. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje podstiče internacionalizaciju i interdisciplinarnost studijskih programa**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_1.3.1</p> <p>Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uvedeni predmeti koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (dolazne mobilnosti) i „internationalizacije kod kuće”, pritom je najmanje 10% na svim studijskim programima ponuđeno na engleskom jeziku;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore;</li> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan</li> <li>- Prodekan za nastavu</li> <li>- Šef studijskog programa,</li> <li>- Senat;</li> <li>- Vijeće.</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave;</li> <li>- Nedovoljna zainteresovanost nastavnog osoblja za organizovanje zajedničkih</li> </ul>

<p>A_I.3.2 Pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Akreditovanje jednog samofinansirajućeg studijskih programa na engleskom jeziku na svim nivoima studija;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> <li>- Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rektorski kolegijum,</li> <li>- Senat,</li> <li>- Upravni odbor,</li> <li>- Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>studija sa partnerskim univerzitetima;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neadekvatan organizacija za implementaciju zajedničkih interdisciplinarnih studija.</li> <li>- Nedovoljan broj dolaznih studenata.</li> </ul>
--	--	--	---	------------------------------	--



			<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizacione jedinice,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– AKVO;</li> </ul>		
A_I.3.3 Povezivanje srodnih studijskih programa u cilju pokretanja interdisciplinarnih studija.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Akreditovan 1 interdisciplinarni studijski program na svim nivoima studija;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UCG;</li> <li>– Fakultet za sport i fv,</li> <li>– Međunarodni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Senat,</li> <li>– Upravni odbor,</li> <li>– Organizacione jedinice,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– AKVO.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
A_I.3.4 Pokretanje zajedničkih studijskih programa sa strateškim partnerima iz inostranstva	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pokrenut 1 zajednički studijski program sa Univerzitetima iz inostranstva (dvojne diplome), kroz izmjene postojećih ili akreditaciju novih programa;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UCG;</li> <li>– Fakultet za sport i fv,</li> <li>– Međunarodni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Senat,</li> <li>– Upravni odbor,</li> <li>– Organizacione jedinice,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– AKVO.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

#### **Cilj 4. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje radi na jačanju akademskog integriteta**

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_I.4.1 Promocija principa akademskog integriteta u okviru akademske zajednice	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kreiran <i>on-line</i> kurs iz oblasti akademskog integriteta;</li> <li>– Učestvovanje u najmanje dvije radionice/obuke na godišnjem nivou u cilju promovisanja akademskog integriteta za nastavno osoblje i studente;</li> <li>– Osnove akademskog integriteta implementirane u okviru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fv,</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>– Etički odbor,</li> <li>– Karijerni centar,</li> <li>– Predstavnici organizacionih jedinica za</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice za dodatno usavršavanje u oblasti akademskog integriteta;</li> </ul>

	kurikuluma zapredmet		oblast		
--	----------------------	--	--------	--	--

	Metodologija naučno-istraživačkog rada.		akademskog integriteta;		
<b>Cilj5.Povećanje broja studenata sa završenim studijama u prioritetnim oblastima na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelj/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_I.5.1 Definisanje prioritetnih oblasti iz STEM i S3 područja	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Usvojen dokument o strateškim prioritetima iz STEM i S3 područja;</li> <li>– Usvojen prijedlog nove upisne politike na studijskim programima iz prioritetnih STEM i S3 područja;</li> <li>– Dopuna licence za studijske programe iz prioritetnih STEM i S3 područja;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fv;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekani,</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Privredni sektor;</li> </ul>	Kraj 2021.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kriterijumi za identifikaciju prioritetnih nacionalnih oblasti nijesu u dovoljnoj mjeri utemeljeni na stvarnim potrebama;</li> <li>– Nedovoljna zainteresovanost srednjoškolske populacije za studije u prioritetnim oblastima;</li> </ul>
A_I.5.2 Izrada smjernica za povećanje efikasnosti studiranja u okviru prioritetnih STEM i S3 područja.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Usvojene smjernice za povećanje efikasnosti studiranja u okviru prioritetnih STEM i S3 područja;</li> <li>– Povećana efikasnost studiranja za 50% u okviru prioritetnih STEM i S3 područja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fv.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekani,</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Organizacione jedinice,</li> <li>– Senat;</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	



## II. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje predstavlja vodeću naučno-istraživačku instituciju u oblasti sporta i fizičkog vaspitanja u Crnoj Gori. Profesori i saradnici u nastavi na Fakultetu posebno vode računa o istraživačkom radu, čiji je rezultat veliki broj visokocitiranih naučnih publikacija, nekoliko uspješno realizovanih naučno-istraživačkih projekata, od kojih su neki još u toku, kao i desetak uspješno odbranih doktorskih disertacija. Treba napomenuti da su profesori i saradnici sa Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u vrhu citiranosti na google scholar bazi u konkurenciji svih zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore.

Naravno, potrebno je intenzivirati i definisati još kvalitetnije naučno-istraživački profil Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje sa formiranjem istraživačkih grupa, te napraviti jasne smjernice istraživačkim grupama. Značajno je napomenuti da je Fakultet za sport i fizičko vaspitanje uspostavio partnerski odnos sa više fakulteta iz iste oblasti iz regiona i Evrope, kao da treba raditi i na proširivanju partnerskih odnosa sa naučno-istraživačkim institucijama u Evropi. Ovakvi sporazumi i partnerstva omogućavaju razvoj naučno-istraživačkih projekata, razmjenu iskustava u istraživanju i kroz realizaciju međusobnih istraživačkih posjeta rad na stvaranju kvalitetnijih naučnih doprinosa. Veoma bitno je napomenuti da Fakultet za sport i fizičko vaspitanje u saradnji sa Crnogorskom sportskom akademijom već više od deceniju ipso organizuje najkvalitetniju međunarodnu konferenciju u regionu iz oblasti sporta i transformacija u sportu, koja okuplja veliki broj naučnih istraživača iz cijelog svijeta, koji na ovoj konferenciji prezentuju najnovija istraživanja iz oblasti sporta. Najkvalitetnija istraživanja se publikuju u naučnom časopisu Sport Mont koji je indeksiran u jednoj od najznačajnijih baza Scopus. Takođe, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje se može pohvaliti sa tri naučna časopisa čiji je izdavač u saradnji sa Crnogorskom sportskom akademijom i Montenegrosportom, osim pomenutog Sport Mont tu su i Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine koji je indeksiran u najznačajnijim svjetskim bazama WoS i Scopus, kao i Journal of Anthropology of Sport and Physical Education takođe indeksiran u više međunarodnih indeksnih baza.

Da bi se održao kontinuitet istraživačkih grupa i održivost rezultata projekata neophodno je obezbijediti sredstva za finansiranje te naučno-istraživačke djelatnosti. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje u kontinuitetu ulaže velike napore za stimulisanje naučno-istraživačkih aktivnosti kroz slanje sopstvenog kadra na razne konferencije u regionu i šire. Sigurno da bi trebalo razmišljati u pravcu dodatne zarade za zaposlene koji imaju vidan rezultat na planu naučno-istraživačkog rada. To bi dalo značajan podstrek i drugima zaposlenima ka usmjeravanju na naučno-istraživačku djelatnost.

I te kako treba voditi računa o usmjeravanju magistara, doktoranada i postdoktoranada ka naučno-istraživačkim aktivnostima. Smatramo da na master i doktorskim studijama je neophodno još intenzivnije raditi na naučno-istraživačkim aktivnostima kako bi uticali na formiranje kvalitetnog mladog naučno-istraživačkog kadra.

### Cilj II.1 Jačanje istraživačkih kapaciteta na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
------------	-------------------------------	---------	-------------	---------	--------

<p>A_II.1.1</p> <p>Evaluacija istraživačkog kadra i formiranje naučnoistraživačkih grupa;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Identifikovane 2 do 3 produktivne istraživačke grupe,</li> <li>– Jasno definisani istraživački prioriteti u koordinaciji sa istraživačkim grupama;</li> <li>– Usvojen plan za nove istraživačke aktivnosti na bazi udruživanja naučnoistraživačkih grupa sa grupama iz regiona.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Nacionalni i međunarodni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekan za nauku</li> </ul>	<p>Do kraja 2020.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak finansija za istraživačke grupe.</li> <li>– Nedostatak sredstava za kupovinu nove i savremene dijagnostičke opreme za istraživanja;</li> <li>– Prostorni kapaciteti.</li> </ul>
<p>A_II.1.2</p> <p>Obezbeđivanje budžeta za finansiranje istraživačkih grupa</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Obezbeđivanje finansija za najmanje 3 istraživačke grupe iz naučnoistraživačkih oblasti koje su identifikovane kao dominantne;</li> <li>– Povećan broj naučnih publikacija u renomiranim časopisima kroz rad u istraživačkim grupama, kao i dobijanje većeg broja naučnoistraživačkih međunarodnih projekata;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministarstvo nauke;</li> <li>– Međunarodni naučni fondovi;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekan za nauku;</li> <li>– Naučni odbor,</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A_II.1.3</p> <p>Jačanje potpisanih partnerstava i formiranje novih sa naučnoistraživačkim institucijama u regionu i šire;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uspostavljena partnerstva sa nekolike naučnoistraživačke institucije;</li> <li>– Povećan broj publikacija sa istraživačima sa partnerskih institucija;</li> <li>– Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača sa partnerskih institucija;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje,</li> <li>– Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekan za nauku</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	

A_II.1.4 Formiranje politike angažovanja mladih istraživača;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Napravljen elaborat o potrebi zapošljavanja istraživačkog kadra;</li> <li>– Povećan broj mladih istraživača ,</li> <li>– povećan broj aktivnih doktoranada;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UCG;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– Ministarstvo nauke.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Upravni odbor,</li> <li>– Senat,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete;</li> <li>– Dekan.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
A_II.1.5 Definisanje naučnoistraživačkih pozicija na fakultetu;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Jasni kriterijumi za zaposlenje na istraživačkim pozicijama;</li> <li>– Realizovana određena zaposlenja na osnovu naučnoistraživačkog rada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UCG;</li> <li>– Ministarstvo prosvjete;</li> <li>– Ministarstvo nauke;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Upravni odbor;</li> <li>– Senat,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete;</li> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<b>Cilj II.2 Prepoznatljivost Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u međunarodnom istraživačkom prostoru</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_II.2.1 Povećanje vidljivosti rezultata naučnoistraživačkog rada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unaprijeđen kvalitet naučnih publikacija;</li> <li>– Povećan broj publikacija u visokorangiranim časopisima</li> <li>– Dobijanje Impakt faktora za postojeće časopise Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– Ministarstvo nauke;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekan za nauku</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećana citiranost naučnih publikacija;</li> <li>– Uvedeni stimulativni kriterijumi za povećanje zarade, na onovu rezultata naučnoistraživačkog rada i citiranosti.</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak finansija za realizaciju planova.</li> </ul>

<p>A_II.2.2</p> <p>Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog rada;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ulazak časopisa Sport Monta u bazu WoS, I dobijeni IF za časopis Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine;</li> <li>– Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje,</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Urednici časopisa,</li> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekan za nauku.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>
--	---	---	--	------------------------------

**CiljII. 3. Unapređenje naučnih aktivnosti studenata na nivou master i doktorskih studija na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_II.3.1</p> <p>Podizanje efikasnosti doktorskih</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Redizajnirana Pravila doktorskih studija;</li> <li>– Efikasniji sistem doktorskih studija kroz povećanje naučnoistraživačkog rada doktoranada;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Komisija za doktorske studije</li> </ul>	<p>Kraj 2022.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljan broj mentora na doktorskim studijama;</li> <li>– Nedostatak savremene opreme za naučno-istraživački rad.</li> </ul>



studija					
<p>A_II.3.2</p> <p>Stvaranje uslova za povećanje interesovanja za doktorske studije;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Efikasnije studiranje;</li> <li>– Povećana mogućnost zaposlenja mladih doktora nauka kroz direktnu saradnju sa sportskim sektorom;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje,</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti,</li> <li>– Sportski sektor,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– Ministarstvo sporta;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Odbor za doktorske studije.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna zainteresovanost sportskog sektora za angažovanje doktoranada.</li> </ul>
<p>A_II.3.3</p> <p>Povećanje obima istraživanja na nivou master studija.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Redizajnirana Pravila postdiplomskih studija;</li> <li>– Povećanje istraživanja u većem obimu od prethodnog;</li> <li>– Studenti na master studijama uključeni u naučnoistraživačke projekte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Senat;</li> <li>– Odbor za magistarske studije;</li> <li>– Dekan.</li> </ul>	<p>Kraj 2021.</p>	

### III. MEĐUNARODNA SARADNJA

Izvrsnost studija i istraživanja na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje, kao i međunarodna vidljivost mnogo zavise od: međunarodne naučno-istraživačke aktivnosti, međunarodne projektne aktivnosti, mobilnosti istraživača, nastavnika i studenata. U nastupajućem petogodišnjem periodu Fakultet će se truditi da poveća broj realizovanih sporazuma o bilateralnoj saradnji i kreditnoj mobilnosti. Na taj način će se intenzivirati međunarodna saradnja sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama što će omogućiti da se poveća odlazna i dolazna mobilnosti nastavnog osoblja, nenastavnog osoblja i studenata. Fakultet će se takođe truditi da unaprijedi administrativnu podršku u procesu prijave i realizacije međunarodnih projekata, kao i povećanje broja prijavljenih projekata. Da bi dostignao poziciju međunarodno prepoznate obrazovne i naučnoistraživačke ustanove mora kroz međunarodnu saradnju unaprijediti sve svoje kapacitete. Nastavno osoblje mora biti sposobno da nastavu izvodi i na engleskom jeziku kako bi se pružila mogućnost obrazovanja značajnom broju internacionalnih studenata, a sama institucija svojom otvorenošću, transparentnošću procedura, kadrovskim i infrastrukturnim potencijalom mora privući internacionalne predavače i istraživače na kratkoročne ili dugoročne periode mobilnosti i rada.

#### Cilj\_III.1. Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_III.1.1 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Razvijen mehanizam praćenja realizacije sporazuma;</li> <li>– Redovno izvještavanje o realizaciji sporazuma;</li> <li>– Povećanje broja aktivnih bilateralnih sporazuma;</li> <li>– Povećanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti za 10%.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Veće Fakulteta;</li> <li>– Dekan</li> <li>– Komisija za međunarodnu saradnju odlaznih studenata;</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno razumijevanje značaja internacionalizacije;</li> <li>– Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku;</li> <li>– Nemogućnost izjednačavanja programa koje student slušaju na matičnom fakultetu sa programom koji nudi gostujući fakultet</li> <li>– Nedovoljno prostora za nastavnike da putuju na mobilnost zbog zgušnjutog rasporeda nastave</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.</li> </ul>
A_III.1.2 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz uključivanje u rad asocijacija;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećanje broja asocijacija u kojima se aktivno učestvuje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar za međunarodnu saradnju;</li> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekan za nauku.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

<p>A_III.1.3 Uspostavljanje šire podrške odlaznoj mobilnosti;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promocija programa mobilnosti na godišnjem nivou;</li> <li>– Unapređenje procedura u cilju lakše prohodnosti i priznavanja kreditne mobilnosti studenata;</li> <li>– Omogućavanje studnetima dobijanja sertifikata o poznavanju jednog svjetskog jezika na matičnom fakultetu (na osnovu položenih ispita sa prve i druge godine osnovnih studija).</li> <li>– Kursevi stručnog engleskog jezika za nastavno i nenastavno osoblje dostupni su na višem i naprednom nivou;</li> <li>– Broj odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti, povećava se na svakoj organizacionoj jedinici za najmanje 5% godišnje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Međunarodni projekti;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Veće fakulteta,</li> <li>– Dekan,</li> <li>– Komisija za međunarodnu saradnju odlaznih studenata,</li> <li>– Studentski parlament,</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A_III.1.4 Uspostavljanje šire podrške dolaznoj mobilnosti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kurs crnogorskog jezika na osnovnom i srednjem nivou, dostupan je svim stranim studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju;</li> <li>– Organizovane ljetnje škole na engleskom jeziku na godišnjem nivou;</li> <li>– Broj dolaznog nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti povećava se na svakoj jedinici za najmanje 5% godišnje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Međunarodni projekti,</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Komisija za međunarodnu saradnju odlaznih studenata,</li> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju,</li> <li>– Filološki fakultet.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	

**Cilj\_III.2. Jačanje institucionalnih kapaciteta na Univerzitetu Crne Gore u procesu prijave i sprovođenja međunarodnih projekata i programa u okviru međunarodne saradnje**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_III.2.1 Uspostavljanje šire podrške za projektne	– Formiranje odjeljenja za međunarodnu saradnju kroz povećanje broja angažovanih i njihovu obuku;	– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje, – Vlada Crne Gore, – Ministarstvo prosvjete;	Veće fakulteta,	Kraj 2020.	– Nedovoljna posvećenost nastavnog osoblja za učešće u projektnim aktivnostima usljed

aktivnosti i programe međunarodne saradnje;	– uspostavljena mreža administrativne podrške realizaciji projekata i programa međunarodne saradnje;		– Centar za međunarodnu saradnju, – Dekani/direktori, – Prodekani za međunarodnu saradnju;		preopterećnosti nastavnim obavezama; – Nedovoljna finansijska sredstva za proširenje kapaciteta odjeljenja za međunarodnu saradnju.
A_III.2.2 Podsticanje na apliciranje za projekte na međunarodnim i nacionalnim konkursima.	– Formiranje tima za obuku za pisanje i administriranje projekata; – Obuka osoblja za pisanje i administriranje projekata na godišnjem nivou; – Broj prijavljenih projekata svake godine se uvećava na nivou fakulteta.	– Fakultet za sport i fv.	– Veće fakulteta, – komisija za međunarodnu saradnju odlaznih studenata, – Prodekan za međunarodnu saradnju.	Kontinuirano do 2024.	

## IV UNIVERZITET I OKRUŽENJE

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore njeguje dugogodišnju uspješnu saradnju sa brojnim institucijama i organizacijama iz naše zemlje, ali i okruženja. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje, kao visokoškolska ustanova, teži da da doprinos u okruženju ne samo u segmentu obrazovanja i projektnih aktivnosti, već i u kategoriji društvene odgovornosti. Kroz saradnju sa privrednim i javnim sektorom, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje konstantno teži snaženju svojih obrazovnih, naučno-istraživačkih i inovativnih potencijala. Pažljivom analizom potreba tržišta rada, u skladu sa potrebama i privrednog i javnog sektora, prilagođenom upisnom politikom, upodobljavanjem programa optimalnom načinu organizovanja prakse studenata kod poslodavaca, odnosno uključivanjem poslodavaca i istaknutih predstavnika javnog i privatnog sektora, alumnista i predstavnika naučne dijaspore Fakultet za sport i fizičko vaspitanje će se snažnije profilisati kao pokretačka snaga za razvoj ideja i inovacija u crnogorskom društvu. Kroz izučavanje i promovisanje principa održivog razvoja crnogorskog društva i države, kao i očuvanje crnogorskog identiteta, tradicije, kulture, nasljeđa, istorije i multikulturalizma, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje će nastaviti da bude most koji povezuje tradiciju crnogorske nauke i umjetnosti sa novim vremenom.

### Cilj IV.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resur si	Odgovornost	Vrijeme	Rizi ci
------------	-------------------------------	----------	-------------	---------	---------

<p>A_IV.1.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sklopljeni sporazumi o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora;</li> <li>- Unapređenje programa studentske prakse nastavnim bazama iz privrednog i javnog sektora;</li> <li>- Uključivanje u nastavni proces predstavnika javnog i privrednog sektora;</li> <li>- Prijava zajedničkih projekta sa privrednim i/ili javnim institucijama</li> <li>- Redovno promovisanje saradnje Fakulteta i nastavnog osoblja sa institucijama privrednog i javnog sektora kroz medije i fakultetski web-sajt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za spprt i fizičko vasitanje</li> <li>- Privredni i javni sektor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan;</li> <li>- Prodekani;</li> <li>- Šef studijskih programa.</li> </ul>	<p>Kontinuiran o do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učešće privrednih subjekata, vladinih institucija i NVO u aktivnostima Fakulteta;</li> <li>- Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima/nastavnim bazama usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.</li> </ul>
---	--	---	--	-------------------------------	--

### Cilj IV.2 Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i naučnom dijasporom

<p>A_IV.2.1</p> <p>Aktivno uključivanje alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore u podršku razvoju fakulteta.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formiranje asocijacije alumnista na nivou Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>2. Uključivanje pripadnika alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore prilikom: <ul style="list-style-type: none"> <li>• izrade strateških dokumenata</li> <li>• revizije postojećih i izrade novih studijskih programa, programa cjeloživotnog obrazovanja itd,</li> <li>• pripreme i realizacije projekata;</li> </ul> </li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Uključivanje u nastavni proces predstavnika alumni i/ili naučne dijaspore;</li> <li>– Prijavljivanje zajedničkih projekata sa institucijama predstavnika alumni i/ili naučne dijaspore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje</li> <li>– Donacije od alumni udruženja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Prodekani</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i naučne dijaspore sa fakultetom.</li> </ul>
---	--	--	--	------------------------------	---

### Cilj IV.3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_IV.3.1 Profilisanje Fakulteta u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi	– Snažnije profilisanje Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi prema usvojenoj komunikacionoj strategiji Univerziteta Crne Gore;	– Univerzitet Crne Gore, – Fakultet za sport i fizičko vaspitanje – Međunarodni i nacionalni projekti;	– Dekan – Prodekani – Centar informacionog sistema;	Kraj 2020.	– Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu; – Nedovoljno visok nivo motivisanosti studenata za pitanja održivog razvoja, kulture, istorije, identiteta i multikulturalizma.
A_IV.3.2 Podsticanje izučavanja, promovisanja pitanja od značaja za nacionalni identitet	– Promovisanje pitanja kulturno-istorijskog nasljeđa i crnogorskog identiteta u sklopu konferencije koju organizuje Fakultet	– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje	– Dekan – Rukovodilac konferencije	Kontinuirano do 2024.	





## V. ORGANIZACIJA I RESURSI

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore kontinuirano i predano radi na podizanju stepena dinamičnosti razvoja svih svojih raspoloživih kapaciteta. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore se suočava sa brojnim izazovima, kako operativne, tako tehničke i finansijske prirode. Uzevši u obzir navedeno preciziraju se izazovi u vidu adaptacije i optimizacije infrastrukturnih kapaciteta, podizanje nivoa prateće opreme i specijalizovane aparature u okviru dijagnostičkog centra fakulteta, koja je neophodna za napredak u naučno-istraživačkom smislu, kao i unapređenje materijalnog statusa kadra fakultet. Sve navedeno se planira u cilju podizanja uslova za sprovođenje kvalitetne kako teorijske, tako i praktične nastave na pomenutoj univerzitetskoj jedinici, kao i afirmacije i napredovanja profesora, saradnika i studenata na naučno-istraživačkom polju. Kako bi sve što je istaknuto bilo i ostvarljivo neopodna su određena izdvajanja i rast budžetskih sredstava, što je neopohndno obezbijediti preko projektnih fondova EU i planova tržišne aktivnosti. Ukoliko bi se sve navedeno i ostvarilo značajno bi uticalo na razvoj Univerziteta Crne Gore, što je i primarni cilj razvoja univerzitetskih jedinica.

### Cilj V1. Integracija i optimalno korišćenje svih fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti i održivog razvoja Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_V.1.1 Adaptacija i optimizacija postojećih i izgradnja novih infrastrukturnih kapaciteta	– Izrađen plan za izgradnju infrastrukturnog objekta u vidu fiskulturne sale, prema nastavnim potrebama, a sve u skladu sa principima rasta i razvoja	– Univerzitet Crne Gore; – Fakultet za sport i fizičko vaspitanje,	– Rektorat, – Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje – Prodekani;	Kontinuirano do 2024.	– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedovoljno finansijskih sredstava.

	<p>Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje i Univerziteta Crne Gore.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Planirano opremanje dijagnostičkog centra Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje novim instrumentarijem neophodnim za napredovanje na naučno-istraživačkom polju, a sve u skladu sa principima razvoja fakulteta i Univerziteta Crne Gore.</li> <li>– Planirana adaptacija i opremanje teretane na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje novim i dodatnim spravama za vježbanje.</li> <li>– Planirana adaptacija i opremanje internet-računarske sale Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministarstvo nauke;</li> <li>– Minisarstvo sporta.</li> <li>– Međunarodni naučni fondovi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Naučni odbor.</li> </ul>		
<p>A_V.1.2</p> <p>Integracija naučno-istraživačkih resursa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uređen i organizovan sistem uzajamnog ustupanja na korišćenje istraživačke opreme i ljudskih kapaciteta, između Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje i fitness centara, sportskih klubova i organizacija turističke privrede.</li> <li>– Planirano širenje mreže ustupanja na korišćenje naučno-istraživačkih resursa sa relevantim i priznatim institucijama i ustanovama kako u zemlji tako i u regionu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Fitness centri;</li> <li>– Sportski klubovi i organizacije;</li> <li>– Predstavnici turističke privrede.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Peodekan za nauku;</li> <li>– Direktori i predsjednici.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nesigurnost održivosti rada klubova i fitness centara.</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za sprovođenje inernacionalne saradnje.</li> </ul>

## Cilj V2. Unapređenje kadrovske politike na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_V.2.1</p> <p>Potreba za sistemskim praćenjem kadrovskih potreba i adekvatno upravljanje raspoloživim ljudskim resursima.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Formirana strategija kadrovske politike Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> <li>– Angažovanost sopstvenog kadra u okviru nastavnog procesa na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje najmanje 80%.</li> <li>– Povećavanje broja saradnika u nastavi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Prodekan za nastavu;</li> <li>– Šef studijskih programa.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedovoljno finansijskih sredstava.</li> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka odgovarajućeg kadra.</li> </ul>
<p>A_V.2.2</p> <p>Razvoj kompetentnosti nastavnog i nenastavnog kadra fakulteta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kontinuirano praćenje kompetentnosti i kvalifikovanosti kadra fakulteta.</li> <li>– Formiran model prema kojem se angažuju saradnici u nastavi i u naučno-istraživačkom radu.</li> <li>– Formiran model prema kojem se usavršava nastavno osoblje fakulteta, za rad u nastavi i naučno-istraživačkom radu.</li> <li>– Formiranje modela prema kojem se u radni odnos prima i usavršava nenastavno osoblje fakulteta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Prodekan za nastavu;</li> <li>– Šef studijskih programa.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<p>A_V.2.3</p> <p>Formiran model koji će omogućiti podizanje standarda zaposlenih na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje na viši nivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Formirani i usvojeni pravilnici u cilju poboljšanja standarda zaposlenih na fakultetu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vlada CrneGore;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Omogućavanje povoljnih uslova za rješavanje stambenog pitanja zaposlenih na fakultetu, kao i mogućnost ustupanja stambenih jedinica na korišćenje saradnicima u nastavi sa doktoratom i docentima pod povoljnim uslovima, prema usvojenom Pravilniku.</li> <li>– Mogućnost povećavanja zarade zaposlenih izmjenom Kolektivnog ugovora.</li> </ul>				
<b>Cilj V3. Unapređenje sistema podrške studentima</b>					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_V.3.1</p> <p>Osposobljavanje i pružanje podrške studentima za pokretanje sopstvenog biznisa i zapošljavanja;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mogućnost odrađivanja pripravničkog staža u okviru programa za stručno osposobljavanje na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje za oblasti na kojima se javi potreba za dodatnim ljudskim resursima.</li> <li>– Mogućnost zaposlenja na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje studenata koji pokažu tokom svog školovanja kompetencije za rad sa studentima u okviru nastavnog plana i programa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak potrebe za ljudskim resursima;</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva;</li> <li>– Nedovoljna zainteresovanost studenata.</li> </ul>
<p>A_V.3.2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Uticaj na poboljšanje i unapređenje studentskih manifestacija sportskog i</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktivno angažovanje studenata u aktivnostima kulturnog i sportskog karaktera koje organizuje Fakultet za sport i fizičko vaspitanje, kao i u aktivnostima koje se organizuju u saradnji sa Studentskim</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Studentski sportski savez.</li> <li>– Studentski parlament.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Predstavnik Studentskog</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

kulturnog karaktera.	sportskim savezom.		parlamenta. – Studentsko Vijeće Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje		
----------------------	--------------------	--	---	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promovisanje zdravih stilova života studenata kroz organizaciju najmanje dva događaja na godišnjem nivou u vidu sportskih manifestacija.</li> </ul>				
A_V.3.3 Podrška humanitarnoj studentskoj aktivnosti i volontiranju.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizovanje humanitarnih akcija u saradnji sa Studentskim Vijećem Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> <li>Zdravstvena ustanova.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>Direktor zdravstvene ustanove;</li> <li>Studentsko Vijeće Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

**Cilj V4. Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore implementira principe njegovanja kulture kvaliteta**

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelj/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_V.4.1 Sprovođenje eksterne evaluacije Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore;	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizovanje eksterne evaluacije Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta CrneGore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>Prodekan za nastavu;</li> <li>Centar za unapređenje kvaliteta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Svake treće godine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mogućnost otežanog sprovođenja godišnje revizije, kao i odlaganje samoevaluacije zbog mnoštva obaveza zaposlenih.</li> <li>Moguća nezainteresovanost akademske zajednice za saradnju u cilju unapređenja kulture kvaliteta.</li> </ul>

<p>A_V.4.2</p> <p>Poboljšanje pristupa studenata anketiranju, kao i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontinuirano se povećavava izlaznost studentske populacije na ankete za evaluaciju fakulteta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>- Prodekani za nastavu,</li> <li>- Predstavnik studenata Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kraj 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nezainteresovanost studentske populacije za evaluaciju fakulteta.</li> </ul>
<p>A_V.4.3</p> <p>Aktivno učestvovanje u promociji kulture kvaliteta;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posjećivanje najmanje jedne radionice na godišnjem nivou na temu unapređenja kvaliteta i zaštitu akademskog integriteta na kojem učestvuju interni i eksterni stručnjaci.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>- Prodekan za nastavu;</li> <li>- Šef studijskih programa.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A_V.4.4</p> <p>Izrada strategije razvoja Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izrađen strateški plan razvoja Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje, a sve u skladu sa strategijom razvoja Univerziteta Crne Gore za period 2019-2024.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> <li>- Radni tim za izradu strategije Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>- Vijeće fakulteta;</li> <li>- Radna grupa za pisanje strategije razvoja Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<p>Do kraja 2019.</p>	



### Cilj V5. Digitalizacija i unapređenje sistema upravljanja informacijama i dokumentima

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_V.5.1</p> <p>Omogućavanje studentima korišćenja studentskog portala.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Omogućeno svim studentima da koriste akademski mejl nalog.</li> <li>– Omogućeno korišćenje studnetskog portala sa podacima o e-indexu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultete za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> <li>– Centar informacionog sistema;</li> <li>– Prodekan za nastavu;</li> <li>– Studentska služba.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna pouzdanost podataka kao i njihova nedostupnost.</li> <li>– Nedostatak sredstava za ulaganje u razvoj i održavanje informaciono tehnoloških aktivnosti.</li> <li>– Nezainteresovanost studentske populacije.</li> </ul>
<p>A_V.5.2</p> <p>Razvoj digitalnog sistema za upravljanje podacima na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pušten u rad sistem dokumentovanja (DMS) koji je povezan sa Rektoratom i pokrenuti inovativni moduli koji se koriste u studnetskoj službi, kadrovskoj evidenciji i računovodstvu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema;</li> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<p>A_V.5.3.</p> <p>Uvođenje i aktivacija EDUROAM internet mreže.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uveden EDUROAM internet mreže na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema;</li> <li>– Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	Do kraja 2020.	

### Cilj V6. Povećanje budžeta Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_V.6.1</p> <p>Licenciranje dozvola za rad u sportskim organizacijama, klubovima i turističim kompleksima;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Licenciranje za rad u sportskim klubovima, fitnes centrima, kao i spasilaca na vodi i instruktora skijanja;</li> <li>– Povećanje broja licenci na godišnjem nivou za 5%.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Šef studijskog programa.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju licenciranja;</li> <li>– Nedovoljna zainteresovanost kandidata za rad u sportskim klubovima i organizacijama;</li> <li>– Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove;</li> <li>– Nezainteresovanost zaposlenih i privrednih subjekata za saradnju.</li> </ul>
<p>A_V.6.2</p> <p>Realizovanje programa cjeloživotnog učenja i programa na engleskom jeziku;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećani sopstveni prihodi Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje kroz organizovanje studijskih programa na engleskom jeziku;</li> <li>– Povećani sopstveni prihodi Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje kroz organizovanje programa cjeloživotnog učenja;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Šef studijskog programa.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju licenciranja;</li> <li>– Nedovoljna zainteresovanost kandidata za rad u sportskim klubovima i organizacijama;</li> <li>– Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove;</li> <li>– Nezainteresovanost zaposlenih i privrednih subjekata za saradnju.</li> </ul>

<p>A_V.6.3</p> <p>Stimulisanje nastavnika i saradnika za uključivanje u projekte iz EU fondova;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećani prihodi Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje kroz međunarodne projekte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan;</li> <li>- Prodekan za nauku;</li> <li>- Komisija za međunarodnu saradnju.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A_V.6.4</p> <p>Stimulisanje nastavnika i saradnika za saradnju sa privredom u pružanju stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećani prihodi Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje kroz pružanje stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fakultet za sport i fizičko vaspitanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan;</li> <li>- Rukovodioci projekata.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	